



ADOLFO UTOR

PRESIDENTE DE BALEÀRIA

Adolfo Utor es de los optimistas, en la medida en la que, en una situación como esta, se puede ser optimista. El escenario actual permite que las previsiones para este verano de la naviera con sede en Dénia sean más halagüeñas que hace un mes. Se van reanudando conexiones, las reservas se han animado, y defiende que sus buques pueden ser espacios libres de covid. Ahora bien, no duda de que la etapa poscoronavirus vendrá acompañada de una recesión, y de las largas. Por eso, no le tiembla la voz a la hora de cargar contra el Gobierno. Se ha tratado a la población como si fuera menor de edad, se ha descuidado mucho la economía, y prolongar el estado de alarma solo empeorará las cosas, dice.



El presidente de Baleària, en la sede de la compañía, en Dénia. INFORMACIÓN

«Hay que liberar ya la movilidad y reactivar la economía o puede haber una crisis social»

MARÍA POMARES

❶ **Baleària ha retomado esta semana las conexiones con Baleares. Si utilizamos estos primeros trayectos como termómetro, ¿en qué punto nos encontramos?**

❷ **Coincidiendo con el cambio de fase el 25 de mayo, con el hipotético cambio que no se produjo en la Comunidad Valenciana, pero sí en Baleares, decidimos programar servicios interinsulares en alta velocidad en Baleares, y servicios entre la Península y Baleares, conscientes de que sólo se podía viajar por motivos profesionales, y de que podía haber pocos pasajeros. Sin embargo, el anuncio del Gobierno de que, a principios de julio, es posible que se normalice el turismo extranjero ha hecho que muchos establecimientos hoteleros de Baleares empiecen a prepararse para la nueva normalidad, y que se muevan más pasajeros de los que preveíamos, aunque sin llegar a cubrir los costes variables.**

❸ **¿Y qué efecto ha tenido eso de cara a las reservas para el verano?**

❹ **Lo que realmente nos ha venido bien con la puesta en marcha de estos servicios es que ha despertado el apetito de personas que están viendo posible viajar en julio o agosto, y han empezado a hacer reservas. Ahora estamos a un nivel de reservas de futuro un 28% por debajo respecto al mismo día del año pasado, cuando la semana pasada estábamos un 60% por debajo. Por tanto, hay una esperanza de que podamos trabajar bien con el turismo español, y hay también muchas ganas por parte del sector turístico de las Islas Baleares de que podamos ser portadores de turismo nacional, esperando ellos también que los corredores europeos se puedan abrir.**

❺ **¿Qué plan de desescalada manejan para el resto de enlaces?**

❻ **Hemos arrancado, pero a medio gas. Tenemos también servicios de ferry que no están funcionando porque no hay demanda de carga. A partir del 15 de junio pretendemos establecer más servicios diarios, creemos que puede haber un nivel de ocupación que nos permita estar funcionando con todos los buques al 100%. Manejamos una horquilla que va desde el 15 al 29 de junio. Sabemos que estamos expuestos a sustos o restricciones, pero la desescalada se podría acelerar. Luego, el 7 de junio podría finalizar el estado de alarma. No todo depende en este caso de la voluntad del Gobierno, sino también de la aritmética parlamentaria, y confiamos en que, con la máxima prudencia, tomando las máximas precauciones, el 7 de junio pueda ser una referencia, y pueda haber más movimiento.**

❼ **Sin embargo, hasta la fecha, se ha mostrado menos optimista con la Operación Paso del Estrecho...**

❽ **La Operación Paso del Estrecho es un misterio todavía. No hay movimiento entre provincias, no tenemos movimiento entre comunidades, y tampoco tenemos movimiento intraeuropeo. El espacio internacional está al final, y el Paso del Estrecho todavía lo vemos más remoto. No somos optimistas. Nos tememos que va a ser complicado que se abran fronteras fuera de Europa, y**

no sabemos en qué condiciones y si habrá cuarentenas. Además, no sólo depende de Europa. Marruecos o Argelia están adoptando medidas muy restrictivas.

❾ **El Gobierno levantará la cuarentena para los turistas en julio. Por más que haya sido una medida transitoria, ¿puede pasar factura?**

❿ **Estamos en unos tiempos en los que las noticias pasan y se olvidan rápidamente. Esperemos que así sea. Los alemanes están deseando venir a España. No obstante, hay declaraciones que no ayudan. Oír a una ministra francesa recomendando no salir de Francia dificulta las cosas. Que se diga que pueden venir todos no quiere decir que vengan, porque el miedo está hoy en los huesos de todos los ciudadanos de Europa. El consumo y la economía están muy relacionados con la psicología, y no toda la gente es igual. Hay gente que aún no ha salido de su casa, y otra que está montando fiestas con una inconsciencia absoluta. Confío en que podamos vencer esos miedos, y ser capaces de convivir con esta nueva realidad, que es que hay un bicho que es el covid que está ahí. Tenemos que demostrar que somos capaces de vivir, convivir, disfrutar, y de que la economía siga siendo la fuente de bienestar que necesitamos que sea.**

⓫ **¿La gestión de la crisis sanitaria y la tensión política pueden acabar deteriorando la marca España?**

⓬ **Tenemos un problema de reputación. Hemos estado muy señalados y en el foco. Después de Italia, nosotros hemos adquirido un protagonismo no deseado, y no es fácil levantar la reputación. La levantamos, y creo que muy bien, desde el punto de vista turístico sobre todo, después de la anterior crisis. España era considerada como el destino turístico más competitivo del mundo. Ahora tenemos cierto hándicap, porque hay otros destinos que posiblemente estén presentándose como más seguros, como Portugal, como Grecia, y los países del Norte de África están recuperando, como Túnez, incluso Turquía.**

⓭ **¿Hasta qué punto eso es atribuible a los responsables políticos?**

⓮ **Quien gobierna es responsable de lo bueno y de lo malo, y, en esta crisis sanitaria, y hasta los responsables políticos lo reconocen, podría haberse hecho mejor. La economía ha sufrido mucho, estamos en una situación muy complicada, y se ha descuidado esa parte. No tiene por qué ser incompatible tomar medidas sanitarias con mantener la economía viva. Se ha homogeneizado todo el territorio español, y no todos los territorios estaban igual. En ese sentido, va a ser difícil levantar la hipoteca que nos hemos puesto, en parte por las circunstancias, en parte por algunos errores que se hayan podido cometer desde el Gobierno.**

⓯ **¿El turismo nacional será suficiente para parar el choque?**

⓰ **Esto va por barrios. Las Islas Baleares lo tienen más complicado que la Comunidad Valenciana, porque en Baleares el peso del turismo en el PIB es del 45% y sólo entre el 5% y el 6% es turismo nacional. El transporte aéreo lo tiene más complicado**



► 31 Mayo, 2020



Las Frases

« España ha adquirido un protagonismo no deseado, y tenemos un problema de reputación»

« Se homogeneizó todo el territorio español, y no todos los territorios estaban igual. Será difícil levantar la hipoteca»

« Debemos evitar que las pérdidas sean más de las necesarias. Para conseguirlo, tenemos que transportar pasajeros; y, para eso, tenemos que transmitir seguridad»

« El problema para las empresas ahora no es de liquidez, pero puede ser de solvencia»

« Hemos vivido unos meses, aunque esté contemplado en la Constitución, de claro y reconocible autoritarismo»

que nosotros, y nosotros, dentro de lo malo, tenemos cierta ventaja porque no sólo nos consideramos un transporte seguro, sino que va a haber plazas disponibles en Baleares, cosa que otros años no era posible. Dentro del mal, podemos ser optimistas, siempre y cuando no haya un rebrote o una marcha atrás, que deseamos que no pase.

📍 **¿Por qué el transporte marítimo es el más seguro?**

📍 Los barcos son más generosos en espacio. Además, lo primero que hicimos es acogernos a la certificación de una sociedad de clasificación internacional, el Global Safe Site Covid-19 de Bureau Veritas, que, de alguna manera, reconozca los protocolos que garanticen que se trata de espacios libres de coronavirus. No hemos planteado una lucha contra nadie para que nos dejen llevar el 100% de los pasajeros. Asumimos que, en algunos casos, en función de la configuración de los buques y de las reservas, vamos a reducir hasta un 40% la capacidad, y en otros en un 20%. Vamos a limitar también la

movilidad, y las consumiciones en bares, restaurantes y tiendas se tramitarán de forma telemática. En los procesos de embarque y desembarque también hemos entrado ya de lleno en la era digital, y se han establecido controles de temperatura y protocolos de limpieza.

📍 **Y, con esos protocolos, ¿cómo se compensan los costes?**

📍 Tenemos asumido que va a haber pérdidas. Lo que debemos evitar es que esas pérdidas sean más de las necesarias, y estamos convencidos de que, para conseguirlo, tenemos que transportar pasajeros; para transportar pasajeros, tenemos que transmitir tranquilidad y seguridad; y, para eso, hay que invertir en medios y formación, y limitar la disponibilidad de los buques.

📍 **¿Habrá subida de precios?**

📍 Somos muy competitivos en precios respecto a otros medios de transporte, y vamos a seguir siendo competitivos. Lo que le interesa a un naviero no es cobrar caro o barato, sino que la combinación de precio y ocupación dé el mejor de los resul-

tados. El precio es definitorio a la hora de elegir, y vamos a intentar estar a la altura, pero sin subir los precios más de lo necesario tampoco los vamos a bajar.

📍 **Hace un mes cifraba entre 70 y 100 millones las pérdidas que puede tener la compañía este año. ¿Se mantienen las perspectivas?**

📍 Este año esperábamos alcanzar un ebitda de 100 millones, más de lo que habíamos conseguido el año anterior, con 84 millones. Ibamos muy bien hasta el 14 de marzo, y el tema se nos derrumbó. El del transporte marítimo es un sector con unas inversiones muy intensas en capital. El año pasado incorporamos dos barcos que costaron 100 millones cada uno, y este año tenemos otro en construcción en Gijón. Somos una empresa que tenemos unos costes fijos muy altos, generados fundamentalmente por la deuda. Además, aunque la flota esté parada, se siguen generando gastos. Cuando hablábamos de entre 70 y 100 millones, es porque, en el mejor de los casos, preveíamos un benefi-

cio de 40 millones, que perderíamos 30, y la pérdida relativa sería de 70. Ahora estamos más cerca de los 30 ó 40 millones, y podemos bajarlo si todo va bien.

📍 **En cualquier caso, ¿cómo se afronta una situación así?**

📍 En principio, la empresa llega bien de caja al inicio de la crisis. Siempre habíamos preservado caja, porque estábamos vacunados con la crisis de 2008. Además, a nivel económico, desde el Gobierno se ha establecido la provisión de liquidez, y los ERTE. En ese sentido, nosotros contamos con reservas sin necesidad de recurrir a la banca comercial o a ayudas externas, que dejaremos de tenerlas y tendremos una situación peor a final de año, pero eso no va a ser el problema. El problema para las empresas ahora no es de liquidez, pero puede ser de solvencia. Vas a tener el endeudamiento que tenías, y, de repente, te enfrentas a un escenario poscovid, en el que vas a deber más, porque vas a sumar la deuda de la financiación de tus pérdidas, e inevitablemente en un con-

texto de crisis económica. Nadie duda de que va a haber una recesión. Se puede discutir cuánto tiempo vamos a necesitar para remontar, pero no creo que vaya a ser poco.

📍 **Más allá de los ERTE y las líneas ICO, ¿cómo valora las medidas económicas del Gobierno?**

📍 Se van a necesitar toneladas de esfuerzo para superar esta situación. Por tanto, lo mejor que puede hacerse desde las instancias gubernamentales hoy es liberar cuanto antes la movilidad de las personas para poner en marcha la economía. Como no nos pongamos en marcha pronto, la situación puede llegar a ser insostenible, y provocar una crisis social que puede dejar bastantes más víctimas que la crisis sanitaria.

📍 **Los enfrentamientos entre empresarios y Gobierno han sido una constante. ¿Qué falla?**

📍 Tener que enfrentarse a una situación como ésta, donde las soluciones a los problemas se buscan en pactos secretos entre distintas formaciones que ponen en cuestión problemas que deberían resolverse en el ámbito del diálogo social pone en entredicho la gestión del Gobierno. En general, la clase política, especialmente en Madrid, está ensuciando más la deteriorada imagen que tenía. A todos se nos llena la boca con España, pero luego cada uno trata de sacar mejores réditos, y esto es responsabilidad de la oposición y de los que gobiernan. La impresión general es que no se ha estado a la altura. Luego, en nombre de la salud no se puede parar la economía. En algunos casos se están tomando medidas que están afectando a la esencia de lo que ha sido un modelo de éxito que se basa en unas leyes económicas de libre comercio, mercado y competencia, que se han visto absolutamente condicionadas por un estado de alarma donde hemos estado todos obligados a estar confinados en nuestras casas y tratados como menores de edad.

📍 **Decía que los representantes políticos no han estado a la altura. ¿Es extrapolable eso al Consell?**

📍 El comportamiento del Consell, desde mi punto de vista, ha sido más acertado, porque, entre otras cosas, tampoco tenía competencias sobre el estado de alarma, y en algún caso incluso ha habido confrontación, precisamente porque la Generalitat estaba más por la labor de precipitar la desescalada respecto a lo que el Gobierno central pretendía.

📍 **¿Qué podría pasar si nos enfrentamos a otro rebrote?**

📍 Si volviera a repetirse esta situación, no haríamos lo que hemos hecho. Hay que seguir manteniendo la actividad económica y adoptando medidas que pasen por el comportamiento responsable y la confianza en los ciudadanos. Lo asumimos con bastante naturalidad por el miedo, pero en el miedo está el germen de todos los autoritarismos, y hemos vivido unos meses, aunque esté contemplado en la Constitución, de claro y reconocible autoritarismo. La libertad es el bien más preciado del ser humano, y hemos estado en la cárcel, aunque lo llamen confinamiento. Hay que hacer una reflexión sobre cómo actuar si vuelve a pasar.



«Hay que proteger a los más vulnerables pero en ningún caso podemos parar la actividad»



EL FUTURO MÁS INMEDIATO

El naviero está convencido de que habrá que acostumbrarse a vivir con el virus, y opina que, en un primer momento, el coche se impondrá al transporte público, pero pasará pronto

M. POMARES

P ¿Cómo será la movilidad poscoronavirus?

R El transporte público puede sufrir, pero estábamos ya en plena revolución. Estábamos evolucionando hacia distintos modelos de movilidad, que ahora están sufriendo también, como el carsharing, BlaBlaCar, el coche autónomo... Lo que parece ahora inmediato, después del covid, es que el transporte público puede sufrir a favor de los coches. Esto parece que rompa un poco la tendencia anterior. Parecía que íbamos hacia otro modelo, y otra vez los coches vuelven, pero creo que esto va a pasar pronto. Habrá otro tipo de transporte público, pero nos adaptaremos. Es una evolución larga y nos iremos adaptando. El covid no se va a ir nunca, y si no es un covid será otro, y, en consecuencia va-

mos a tener que convivir con él, pero el ser humano tiene una capacidad de adaptación inmensa.

P ¿Por dónde pasa la nueva normalidad?

R De momento, la nueva normalidad no va a ser la misma normalidad que conocíamos, porque vamos a estar muy mal económicamente. Esperemos que la recesión no se convierta en una depresión, porque esto podría derivar en una crisis sistémica como la de 2008 y una reconsideración del modelo, que, no habiendo otros alternativos, me resulta muy peligroso. Luego, pasa también por que tenemos que entender que somos muy vulnerables ante enfermedades de tipo vírico, y que tenemos que ser más precavidos. Si somos precavidos, seremos capaces de controlarlo. Este virus, a pesar de la cantidad de muertos que ha provocado, no era muy letal. La letalidad entre la población activa está por debajo del 0,06%, y ahí se incluyen los cuadros de riesgo. Hay que proteger a los más vulnerables, y esa lección está clara, pero en ningún caso podemos parar la economía ni podemos permitirnos el lujo de volver a pararla, porque no sé qué podría pasar. Tenemos que convivir con esa realidad, ser más precavidos, guardar las distancias, seguir viviendo, trabajar, e intentar ser felices, porque estamos en la vida para ser felices, no para estar amargados.