

«Tendremos unas pérdidas de entre 70 y 100 millones de euros»

▶ ADOLFO UTOR APUESTA POR RETOMAR LA ACTIVIDAD EN JULIO

■ El presidente de Baleària, Adolfo Utor, analiza los efectos de la crisis sanitaria tanto en la naviera como en el sector y reclama ayudas a las administraciones para una actividad clave. **P 6 y 7**



Utor posa en la sede de la naviera en Denia. BALEÀRIA



► 26 Abril, 2020

ADOLFO UTOR

PRESIDENTE DE BALEÀRIA

Desde su despacho en la central de Baleària en Denia, el presidente de la naviera que opera entre Península y Balears, en el Estrecho y con Canarias, afronta una difícil situación que le obliga a aplicar planes de contingencia, medidas de seguridad en los barcos y en tierra y ajustes de plantilla con un ERTE que ha puesto en marcha. Se muestra confiado en que se saldrá de la crisis provocada por el Covid-19 y prevé que la normalidad en la movilidad llegará en diciembre de este año.

«Este año calculamos unas pérdidas de entre 70 y 100 millones de euros»

Utor se muestra confiado en poder salir adelante a pesar de las pérdidas «sanguinantes» que registra Baleària gracias a la reserva y los activos que tiene la compañía, estimados en 250 millones de euros

Carmelo Convalia
 FORMENTERA



■ Adolfo Utor tiene claro el mensaje que quiere transmitir en esta entrevista y que se basa en cuatro puntos: cuidar y animar al personal de su empresa; cuidar la caja -«eso es oro en paño», dice-; preparar a los equipos comerciales para el relanzamiento de la actividad, y estar en permanente diálogo con las administraciones, teniendo en cuenta que el transporte marítimo es un sector esencial.

❑ **Desde la declaración del estado de alarma, ¿cómo es su día a día?**

❑ Las jornadas se han vuelto todas iguales pero me sigo levantando temprano. A las siete de la mañana desayuno y me vengo a trabajar a la oficina en la central de Denia. Aquí normalmente somos unas 250 personas. Pero ahora entre barcos, mantenimiento, vigilancia, seguridad y una mínima parte de la dirección, que es la comisión permanente, somos unas 50 personas, contando con los cuatro barcos que tenemos aquí atracados.

❑ **¿Y no hacen teletrabajo?**

❑ Sí claro, pero esto del teletrabajo para mucha gente que está en casa se ha convertido en que prácticamente no hay horarios. Porque a cada momento estamos cambiando protocolos, según van los decretos, y mejorando servicios para optimizar los recursos, intentando lograr los objetivos que nos hemos propuesto.

❑ **¿Y cuáles son?**

❑ Mantener la cohesión de las plantillas, y el ánimo, porque sabemos que tenemos que salir de



El presidente de Baleària, Adolfo Utor, en una imagen corporativa. BALEÀRIA

esta. El segundo objetivo es preservar la caja como oro en paño; la caja, ahora, es muy importante porque estamos perdiendo dinero, desangrándonos. Los gastos variables superan los ingresos que, en estos momentos, han caído por encima del 70%.

❑ **Desde que fue decretado el estado de alarma, ¿cómo se han reorganizado?**

❑ Desde el mismo día organizamos el teletrabajo y mandamos a mucha gente a casa, sobre todo de la parte de administración, taquillas y demás porque dejamos de vender billetes. Con la restricción absoluta de la movilidad paramos barcos y mandamos de vacaciones a muchos tripulantes, dejando los mínimos de seguridad.

❑ **¿El ERTE, cómo afectó?**

❑ Al 30 por ciento de la plantilla. El ERTE ha afectado a más de 500 trabajadores en el 50%, por lo que en realidad el ERTE sería de un 22%. Hemos ido ajustando la flota en función de las necesidades esenciales de transporte de mercancías esenciales y en función de la demanda y las necesidades. El objetivo ha sido no dejar de prestar servicio de mercancías con Balears, entre las islas, con Ceuta, Melilla, también con Canarias y manteniendo servicios con Tànger y con Nador. En resumen, hemos parado los barcos que íbamos a poner en marcha en Semana Santa y barcos operativos que trabajan todo el año. De forma que ahora, de los 32 barcos de nuestra flota, sólo 12 de ellos están operando.

❑ **Según sus datos, ¿han movido pasaje entre la península y Balears?**

❑ Le voy a decir la verdad: desde Valencia sacamos pasajeros, pero muy pocos. Hubo un momento en que no podíamos sacar ninguno y luego abrieron un poco la mano, todo esto entre la ida y la venida de decretos. Tuvimos casos espeluznantes de personas de Mallorca que venían aquí [Denia] repatriados y no podían llegar a sus casas. Casos de mujeres embarazadas y personas en situación complicada y eso permitió, de alguna forma, que abrieran la mano y dejaran a residentes en las islas que volvían.

« El primer objetivo es mantener el ánimo y la cohesión de la plantilla y el segundo cuidar la caja »

« Los gastos variables superan nuestros ingresos, que han caído más del 70%, en estos momentos »



► 26 Abril, 2020

ran a sus domicilios. Esto ocurría desde Valencia. En cambio desde Barcelona, como tienen avión, el barco queda en segundo lugar. Yo me quejo, pero.... En Formentera pasa algo similar con el 'Posidonia', con una ocupación del 14% en bodega no podemos llevar pasajeros. Eso es una incongruencia difícil de digerir. El tema es que llevamos muy pocos pasajeros, es muy poco significativo.

■ Hablaba al principio sobre la situación financiera de su empresa. ¿La puede detallar?

■ La compañía llega bastante bien a esta crisis. Desde 2008 hemos intentando mantener una cierta liquidez ante cualquier contingencia. Llegamos relativamente fuertes a esta situación. Cuando me dirigí a la plantilla la primera vez dije que si esto duraba dos o tres meses no nos íbamos a acoger a la posibilidad del ERTE. Pero luego, al ver que se prolongaba y de acuerdo con el comité de empresa lo hicimos parcial, aunque dicen que es 'premium' porque completamos el salario de todos los trabajadores aunque estén sometidos a ERTE. Lo hemos hecho este mes de abril y luego decidiremos qué pasa en función de cómo vayan evolucionando los acontecimientos.

■ Pero también me decía que estaban en pérdidas...

■ Si tuviésemos toda la flota parada estaríamos perdiendo menos de lo que perdemos ahora con la flota en marcha. Me explico. Somos una empresa con unos gastos fijos muy altos porque los barcos son activos muy valiosos que requieren de importantes inversiones. Nosotros tenemos una deuda de 500 millones de euros por las últimas inversiones en nuevos barcos y por la reconversión de motorizaciones a gas que hemos hecho. No solo son caros, en cuanto a amortización e intereses, sino que son caros de mantenimiento porque aunque estén parados tienes que mantener a las tripulaciones mínimas. Luego está el gasto variable que tiene que ver con el combustible y con las tasas portuarias. Esto hace que estemos acumulando pérdidas cada día.



Adolfo Utor en las instalaciones centrales de la naviera en Dénia. BALEÁRIA

« Tenemos una deuda de 500 millones de euros por las últimas inversiones en barcos y la reconversión al gas»

« Tenemos fortaleza, con unas reservas y activos de unos 250 millones de euros»

No tenemos ingresos y los que tenemos no alcanzan para cubrir los costes variables. Esto quiere decir

que estamos teniendo pérdidas por encima de las que tendríamos que tener con toda la flota parada, y que también las tendríamos con las amortizaciones, que siguen corriendo.

■ ¿Cómo superan esa situación y en cuánto calculan las pérdidas?

■ Asumimos que este año vamos a tener unas pérdidas millonarias que irán contra el capital y las reservas de esta compañía. Afortunadamente se han repartido, en la historia, muy pocos dividendos. Hemos sido de guardar e invertir... guardar e invertir, tanto yo, como accionista mayoritario, como mi socio Abel [Matutes], que no ha sido exigente. Eso hace que tengamos un componente de reservas importante de unos 250 millones de euros, entre capital y reservas. A su segunda pregunta, calcula-

mos que perderemos entre 70 y 100 millones de euros este año. Pero esto nos pasa a todas las empresas del sector y más a las relacionadas con el turismo.

■ ¿Habrá un antes y un después del Covid-19 en materia de movilidad?

■ Primero tendríamos que poner la fecha. Veremos cómo se van superando las fases. Es difícil manejar escenarios hasta que no haya vacuna.

■ ¿Pero cuál es su previsión?

■ Todos los estudios apuntan a que la normalización de la movilidad llegará en el mes de diciembre, pero siempre estará sobre un 20% por debajo del mismo mes de diciembre de 2019. El transporte colectivo en destinos turísticos va a resentirse a favor del transporte particular. Trenes, aviones y barcos serán menos utilizados. La

gente cogerá su coche, si puede, para irse al campo. Ahora, que eso se convierta en tendencia... creo que el tiempo se encargará de reemplazar las cosas en el mismo sitio que estaban antes.

■ ¿Es decir, que volveremos a la situación anterior?

■ Esto es un trauma brutal para la sociedad que nos va a hacer replantearnos muchas cosas a nivel personal y colectivo. Pero si se fija en las crisis que hemos pasado: las Torres Gemelas, que parecía que nadie volvería a montarse en un avión o la última, de 2008, que iba a acabar con el sistema... Pensemos que vamos a salir adelante de esta situación contando también con las ayudas que se instrumenten desde Europa y desde el Gobierno para refinanciar deudas, con todos los ajustes y adaptaciones que tengamos que hacer.



«Tenemos un compromiso con el territorio manteniendo los servicios esenciales»

BALEARS

Utor piensa que en agosto o quizá en julio Baleària puede convertirse en una vía de llegada segura de visitantes a las Pitiusas

C. C. FORMENTERA

■ A lo largo de la entrevista sale a colación la supuesta ventaja que tienen en estos días las compañías aéreas por parte del Govern balear para mantener un enlace

directo cada día entre las islas.

■ **¿Han solicitado ayudas públicas a la Administración para mantener sus servicios igual que lo han hecho las compañías aéreas?**

■ Es verdad que las compañías aéreas perciben ayudas del Govern, a través de obligaciones de servicio público, porque dejaron de operar. En el caso de las navieras, aunque hable por mí creo que es algo compartido entre todas las empresas que operamos: tenemos un compromiso con el territorio para mantener los servicios

esenciales y luego también tenemos un compromiso con nuestros clientes y no hemos subido precios, por mucho que digan. Sí que hemos hablado con las administraciones.

■ **¿Cuál ha sido la respuesta?**

■ Mantenemos interlocución fluida tanto con la Administración balear como con la Administración central. Pero sabemos la situación y la entendemos y el real decreto que salió el pasado miércoles va en esa dirección de aliviar en cierta manera los costes portuarios que tenemos. También hay que agradecer el gesto del Go-

vern que ha hecho con el único puerto de su competencia que está funcionando. Es decir, que no vamos a dejar tiradas a las islas, pero también estamos manteniendo un diálogo para que nos ayuden dentro de las miles de peticiones que deben estar recibiendo.

■ **¿Esta situación puede ser una oportunidad para el sector del transporte marítimo?**

■ Nosotros pensamos que este revés también es una oportunidad. Podemos poner los barcos al 50% de su ocupación y aplicando medidas de seguridad podemos ser una vía de llegada de visitantes a las islas, tomando precauciones con los test rápidos y estableciendo protocolos. A ver si en el mes de agosto, ya veremos en julio, podemos ser una vía de entrada de visitantes seguros a través de una compañía segura.