



Adolfo Utor

Presidente de Baleària. El empresario dianense es uno de los nombres que más suena en las últimas semanas como futuro presidente de la patronal alicantina, tanto si la actual Coepa logra sobrevivir al concurso de acreedores, como si se crea una nueva organización. Ayer aceptó atender a este diario y dar su opinión sobre el tema durante la jornada que la Asociación para el Progreso de la Dirección, a la que pertenece, organizó en Alicante.



El presidente de Baleària, Adolfo Utor, ayer, en el Hotel Meliá de Alicante. PILAR CORTÉS

«Si me plantearan ser presidente de Coepa, lo estudiaría»

DAVID NAVARRO

Hoy participa en una jornada organizada por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) sobre liderazgo y estrategia. ¿Las empresas alicantinas suelen ser de las que planifican o cojean en este terreno?

«Aquí hay un tema que es muy importante, que es el tamaño. Me preocupa cuando se escucha que hay que apoyar a las pequeñas empresas como si fueran el paradigma cuando eso supone un problema. Las pequeñas empresas tienen bastante con sobrevivir como para pensar en estrategia o invertir en innovación, que son los dos elementos fundamentales que permiten a una compañía progresar o crecer. Aparte de eso, Alicante cuenta con un tejido empresarial muy diverso y muy dinámico, esencialmente exportador, eso sí, trabaja de manera muy individual y eso es algo que hemos estado viendo últimamente: el asociacionismo no es, precisamente, uno de los fuertes de las comarcas de Alicante.

Ya que lo cita, ¿cómo ve el panorama de las patronales en la provincia?

«Pues veo que es un área que necesita mejorar. La provincia de Alicante o las comarcas de Ali-

cante, como prefiero denominarlas, tienen una característica muy especial y es que hay una capital oficial que es Alicante pero hay muchas otras capitales alternativas: desde el punto del turismo es Benidorm, en la industria es Elche, está Alcoy, Orihuela... Eso provoca cierta dificultad cuando debería ser una ventaja.

¿Falta cohesión entre los empresarios alicantinos?

«Falta cohesión, falta colaboración, falta protagonismo desde el punto de la suma, no de la exclusión. Yo creo que esa diversidad es una fortaleza de Alicante que no hemos sabido aprovechar. También hay otra cosa fundamental, que es la instrumentalización que se ha hecho de las organizaciones para fines distintos del asociacionismo y una mal entendida profesionalización del mismo. Creo que ahí tenemos una serie de factores que nos han impedido tener un asociacionismo fuerte, que necesita mejorar.

¿Cree que se ha gestionado mal Coepa, ahora en concurso de acreedores?

«No tengo conocimientos suficientes porque me he dedicado más a mi empresa que a estos menesteres, aunque fui presidente de la Asociación Naviera Español-

«Falta cohesión y colaboración entre los empresarios de la provincia de Alicante»

«Es evidente que algo se ha hecho mal. Ha habido una gestión de la patronal que no ha sido eficiente»

«y sé de la importancia de las organizaciones empresariales. Pero, evidentemente, algo se ha hecho mal. Yo creo que la situación en la que nos encontramos viene motivada por una gestión que no ha sido eficiente y creo que es necesario poner los medios para que esta situación se recomponga y las comarcas de Alicante tengan voz propia, de suma, no de contraparte, en el conjunto de la Comunidad Valenciana.

¿Su nombre suena como posi-

ble presidente de Coepa, ¿está interesado en el cargo?

«Se habla y se ha dicho pero a mí nadie me ha propuesto nada directamente. Evidentemente, como empresario de Alicante estaría dispuesto a contribuir a la solución pero debo decir que tengo muchas obligaciones y de entrada preferiría que esa solución pasara por cualquier otro. De todas formas, en caso en que se pudiese plantear lo estudiaría. Como empresario y responsable sí que estoy disponible para ayudar en la búsqueda de una solución que no necesariamente debería pasar por mi persona. Creo que en Alicante hay grandes líderes empresariales y creo que deben ser ellos los que tomen el protagonismo.

Entonces, ¿le gustaría o no ser presidente?

«Lo que digo es, primero, que preferiría que la solución pasara por otra persona. Y, segundo, que en caso de que me lo propusieran, lo estudiaría. Por eso digo aquello tan manido de «de entrada, no». Mis obligaciones profesionales son muchas, muy internacionales, que me exigen viajar durante mucho tiempo...

¿Se ve más como presidente de la Asociación Valenciana de Empresarios?

«Este año esperamos un crecimiento cercano a los dos dígitos en la facturación de Baleària»

«No, tampoco. No se contempla, o por lo menos yo no lo contemplo. Mi horizonte vital no pasa por las asociaciones. La mayoría de los empresarios que trabajamos en nuestras empresas y tenemos un proyecto ambicioso de crecimiento, no pensamos en ocupar un puesto en una asociación.

¿Tampoco se lo han planteado desde AVE?

«Ni se ha hablado. Yo entiendo que se especule, que se hable, porque hay que hablar de todo pero puedo garantizarle que no existe, desde el punto de vista de los empresarios, una pelea por estar al frente, como puede existir en los sindicatos o en los partidos políticos. Asumir una responsabilidad de este tipo, más que una aspiración, es un sacrificio. Y pongo el ejemplo de la presidencia de Anave, que hubo tortas porque nadie quería ocupar el cargo y, al final, me vi obligado.

Pues hablemos de su empresa. Si no me equivoco, el año pasado Baleària cerró el año fiscal con 291 millones de facturación, un 5% más, y 30 millones de beneficio. ¿Qué previsiones tiene para este año?

«En lo que va de año, hemos reforzado algunos tráficos: hemos anunciado una nueva unidad, el «Dénia, ciutat creativa», entre Barcelona y Menorca; el 14 de junio empezaremos una línea entre Valencia y Mostaganem, en Argelia; y también vamos a reforzar servicios con una nueva unidad en el Caribe, un enlace con la isla de Bimini, en Bahamas. Eso al final tiene un reflejo en el crecimiento, que esperamos que sea cercano a los dos dígitos y que también se vea en el margen. Aunque siempre tenemos la incógnita de cómo funcionará la Operación Paso del Estrecho y la temporada estival con Baleares.

¿Por qué enlazar con Argelia desde Valencia y no desde Alicante, que es el puente natural?

«Por problemas burocráticos insalvables que no tienen nada que ver con el Puerto de Alicante. El Puerto hubiera querido que Baleària estuviera aquí pero hay una compañía pública argelina que ya opera la ruta, y en Argelia el transporte marítimo no funciona como en Europa, no está liberalizado.

¿En cambio sí les han autorizado a hacerlo desde Valencia?

«Pues sí, porque somos muy pesados y, sobre todo, gracias a la autoridad portuaria de Mostaganem, que también se implicó mucho en el proyecto. Además, poner en marcha una nueva línea no es fácil, requiere inversión y en Valencia ya tenemos una base.